

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Агафонов Александр Владимирович

Должность: директор филиала

Дата подписания: 30.08.2023 21:37:13

Уникальный программный ключ: «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

25394 ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

## Кафедра менеджмента и экономики



### МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Направление подготовки	<b>38.03.01 «Экономика»</b> (код и наименование направления подготовки)
Направленность подготовки	<b>Экономика предприятий и организаций</b> (наименование профиля подготовки)
Квалификация выпускника	<b>Бакалавр</b>
Форма обучения	<b>очная и очно-заочная</b>

Методические указания для обучающихся по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль программы Экономика предприятий и организаций.

Авторы: Пахомова Ольга Александровна, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

Одобрено кафедрой «Менеджмента и экономики».

Протокол № 6, от 04 марта 2023 г.

# 1. Организация выпускной квалификационной работы

## 1.1. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

Заключительной фазой профессиональной подготовки бакалавров является написание выпускной квалификационной работы. Её основная цель – завершение подготовки бакалавра, способного эффективно решать актуальные для организации-заказчика выпускной квалификационной работы экономические и социальные проблемы развития предприятия.

Качество выпускной квалификационной работы и её защита свидетельствуют об уровне подготовки выпускника, следовательно, о его конкурентоспособности. Выпускную квалификационную работу необходимо рассматривать как важную часть всей системы практической подготовки и трудоустройства выпускников.

Тема выпускной квалификационной работы должна отражать наиболее актуальные потребности предприятий-заказчиков региона и РФ.

Основные цели выпускной квалификационной работы:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний студентов по избранному направлению;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и овладения методикой исследования при решении экономических и социальных проблем
- определение уровня теоретических и практических знаний студентов, а также умение применять их для решения конкретных практических задач.

В соответствии с поставленными целями студент в процессе выполнения выпускной квалификационной работы должен:

1. обосновать актуальность выбранной темы, ее ценность и значение;
2. изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по избранной теме;
3. изучить материально-технические и социально-экономические условия и тенденции развития экономических агентов в России и за рубежом, а также характер их влияния на изменения финансово-экономических показателей работы и управленческой ситуации конкретного предприятия (организации);
4. собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного финансово-экономического и маркетингового анализа, изучив период не менее последних трех лет работы предприятия;
5. изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме;
6. провести анализ собранных данных, используя информационные технологии и соответствующие методы моделирования обработки и анализа первичной информации;
7. сделать выводы и разработать практические рекомендации на основе проведенного анализа по повышению эффективности и совершенствованию работы предприятия (организации);
8. выполнить расчеты экономической эффективности внедрения предлагаемых

мероприятий и оценки рисков инвестиционных решений;

9. оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с нормативными требованиями (список использованной литературы не менее 40 наименований за последние 3-5 лет, в т.ч. журналы – за последние 2 года, web-ресурсы).

Выполнение выпускной квалификационной работы тесно связано с производственной практикой: преддипломной практикой. На основе изучения общетеоретических и специальных источников студент-дипломник освещает актуальные проблемы теории и практики экономики в контексте темы выпускной квалификационной работы их состояние в Российской Федерации и за рубежом.

На основе конкретных материалов, собранных по месту прохождения производственной и преддипломной практик, во второй главе студент проводит анализ экономической деятельности предприятия и организации, разрабатывает экономическое обоснование проектируемых инновационных мероприятий.

Выпускная квалификационная работа выполнялась на реальной основе для конкретного предприятия или организации и по заказам их руководителей. В форме научно-исследовательских работ выполняются работы фундаментального, поискового, научного или методологического характера. В рамках выпускной квалификационной работы применяются компьютерные технологии и прикладные программы Excel, Project, Expert, Power Point и др.

Рекомендуется придерживаться следующей структуры основной части выпускной квалификационной работы:

- теоретические и методические основы изучения проблемы;
- анализ состояния вопроса на предприятии (в организации);
- разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы;
- экономическая оценка предлагаемых мероприятий.

### Введение

Во введении должна быть обоснована актуальность разрабатываемой темы и сформулированы цель и задачи, подлежащие решению в процессе выпускной квалификационной работы. Цель выпускной квалификационной работы надо формулировать кратко и конкретно. Далее необходимо отметить объект, предмет и методы исследования.

Целесообразно отметить новизну исследования, указать, насколько изучены рассматриваемые проблемы, освещены в научной литературе. Желательно указать, какие вопросы решены не полностью, и по каким вопросам в выпускной квалификационной работе уделено особое внимание.

Необходимо отразить структуру выпускной квалификационной работы, указав, почему в текст включены именно эти главы и параграфы. Обоснование структуры работы не является пересказом ее глав.

Объем введения не должен превышать 5-10% от общего объема выпускной квалификационной работы.

### Первая глава

## Теоретические и методологические основы исследуемой проблемы

Целесообразно начать с характеристики объекта и предмета исследования. Затем сделать небольшой исторический экскурс, по возможности оценить степень изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, теоретически и практически решенные, а также дискуссионные, по-разному освещаемые в научной литературе; требуется обязательно высказать свою точку зрения. Затем следует осветить изменения изучаемой проблемы за более или менее длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей ее развития.

В первой главе дается обзор литературы по проблеме, формируется взгляд автора на проблематику и пути ее решения, обосновывается методика анализа проблемы на предприятии (организации).

В процессе изучения имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме важно найти сходства и различия точек зрения разных авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Рекомендуемое количество параграфов в первой главе – 3.

## Вторая глава

Анализ состояния вопроса на предприятии (в организации).

В этом разделе на основе методики анализа исследуется состояние проблемы на предприятии (организации).

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия (организации) - должна быть краткой, содержать основные сведения об изучаемом объекте и проблемах его развития.

В этом разделе целесообразно отразить:

- основные параметры предприятия (особенности объекта, специализацию производства, характер выпускаемой продукции и услуг, технический уровень и качество продукции, услуг, количественные характеристики по объемам и структуре продукции, услуг, численности персонала и др.);
- производственную и организационную структуру предприятия, функциональные связи между подразделениями;
- характеристику основных факторов производственного и трудового процесса (состав и структура основных и оборотных производственных фондов; состав, структура и квалификация кадров; структура затрат на производство продукции или услуг).

Характеристика предприятия должна сопровождаться таблицей с динамическими рядами основных технико-экономических показателей работы предприятия за последние 3 года.

2.2 (2.3, 2.4) Структурный анализ функционирования предприятия должен выявить недостатки в его работе, вскрыть резервы и наметить направления их эффективного использования. Анализ технических и организационных сторон предприятия проводится по характеристикам, которые непосредственно связаны с темой выпускной квалификационной работы.

В зависимости от темы выпускной квалификационной работы внимание студента должно быть направлено на более глубокий анализ:

- результатов деятельности (производственных, экономических, технического развития, социального развития);
- оценку финансового положения и общую оценку эффективности работы предприятия;
- эффективности использования ресурсов объекта анализа (трудовых, материальных, основных фондов; затрат на производство);
- уровня техники, технологии и организации производства;
- состояния использования трудового потенциала на предприятии;
- рынка сбыта, спроса и предложения;
- рынков капитала;
- рынков средств производства;
- рыночной конъюнктуры;
- рынка труда.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы, опираясь на них, можно была возможность проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только те, которые будут использованы в процессе работы.

Для установления объективных тенденций и закономерностей все данные об указанной проблеме должны быть достоверными. В аналитической части используются различные приёмы анализа, указываются источники информации, приводятся аналитические таблицы и расчёты, графические способы отражения результатов анализа, делаются выводы.

Рекомендуемое количество параграфов во второй главе – 3.

### Третья глава

Эта глава может выполняться как в форме "Проектных предложений", так и в форме "Организационно-технических мероприятий".

В зависимости от темы выпускной квалификационной работы структура проектного раздела включает:

- разработку предложений, направленных на улучшение экономических показателей деятельности предприятия;
- экономическое обоснование предложенных мероприятий;
- экологию и безопасность жизнедеятельности;

По каждому мероприятию подробно раскрывается его необходимость и техническая возможность.

*Экономическое обоснование проектных разработок.* В этом разделе необходимо доказать экономическую эффективность использования проектных предложений и мероприятий, что является основанием для их внедрения.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона мероприятий: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность.

Рекомендуемое количество параграфов в третьей главе 3.

### Заключение

В заключении формулируются основные выводы и результаты проведенного исследования.

Объём заключения должен составлять 5-10% от общего объема выпускной квалификационной работы.

Рекомендуемое количество страниц 3-5 страниц.

#### Список использованных источников

Список содержит сведения об источниках, использованных при выполнении выпускной квалификационной работы.

Список использованных источников составляется и пополняется в ходе написания выпускной квалификационной работы. Рекомендуемое количество источников – не менее 40.

Последовательность расположения источников в библиографическом списке должна быть следующей:

нормативно-правовые документы; книги, брошюры, статьи из периодических изданий, разовые однотомные и многотомные издания отечественных авторов; иностранная литература;

источники ИНТЕРНЕТ (с указанием адреса и расшифровки названия).

Приложения включаются в случае наличия вспомогательного материала к основному содержанию работы, подтверждающего отдельные положения, выводы, предложения. К ним относятся финансовая отчетность исследуемого объекта, промежуточные расчеты, таблицы дополнительных цифровых данных, формулы, расчеты, результаты решений задачи на компьютере, заполненные формы отчетности и другие документы.

Критерии оценки выпускной квалификационной работы:

Оценка	Критерии
Отлично (выполнены все пункты)	Работа оформлена в полном соответствии с требованиями ФГОС ВО. В работе раскрывается заявленная тема, решены поставленные задачи. Теоретическая и практическая часть работы органически взаимосвязаны. В работе на основе изучения источников дается самостоятельный анализ фактического материала. В работе делаются самостоятельные выводы, выпускник демонстрирует свободное владение материалом, уверенно отвечает на основную часть вопросов. Работа представлена своевременно, с развернутыми отзывами и сопроводительными документами.
Хорошо (выполнены все пункты)	Работа оформлена с незначительными отступлениями от требований ФГОС ВО. Содержание работы недостаточно раскрывает заявленную тему, не все поставленные задачи решены. Теоретическая и практическая часть работы недостаточно связаны между собой. Выпускник владеет материалом, но не на все вопросы

	<p>дает удовлетворительные ответы.</p> <p>Недостаточная самостоятельность при анализе фактического материала и источников.</p> <p>Работа представлена своевременно, с развернутыми отзывами и сопроводительными документами.</p>
<p>Удовлетворительно (выполнены 3 и более пунктов)</p>	<p>Работа выполнена с незначительными отступлениями от требований ФГОС ВО.</p> <p>Содержание работы плохо раскрывает заявленную тему, предъявленное решение поставленных задач не является удовлетворительным (вызывает массу возражений и вопросов без ответов). Слабая источниковая база. Отсутствует самостоятельный анализ литературы и фактического материала. Слабое знание теоретических подходов к решению проблемы и работ ведущих ученых в данной области. Неуверенная защита работы, ответы на вопросы не воспринимаются членами ГЭК как удовлетворительные. Работа представлена с нарушением срока предоставления выпускных квалификационных работ, имеются существенные замечания к содержанию.</p>
<p>Неудовлетворительно (выполнен хотя бы один из пунктов)</p>	<p>Работа представлена с нарушением срока предоставления выпускных квалификационных работ, имеются существенные замечания к содержанию.</p> <p>Отсутствует рецензия на выпускную квалификационную работу. Работа не соответствует требованиям ФГОС ВО. Выпускник не может привести подтверждение теоретическим положениям. Выпускник не знает источников по теме работы или не может их охарактеризовать.</p> <p>Студент на защите не может аргументировать выводы, не отвечает на вопросы. В работе отсутствуют самостоятельные разработки, решения и выводы. В работе обнаружены большие куски заимствованного текста без указания его авторов.</p>

Приказом директора филиала (института) утверждаются темы выпускной квалификационной работы и их научные руководители. До начала защиты перед ГАК проводится следующая подготовительная работа: утверждается расписание защиты, руководители; проводятся консультации и предварительная защита выпускной квалификационной работы на кафедре менеджмента и экономики.

К каждому заседанию ГАК готовится вся необходимая документация, наряду с выпускными квалификационными работами представляются отзывы руководителей выпускной квалификационной работы.

Защита проводится в специально подготовленной аудитории на открытых заседаниях комиссий в присутствии всех желающих преподавателей и студентов. Для изложения содержания выполненного исследования студенту предоставляется 5-7 мин.

В качестве наглядных пособий по решению кафедры может использоваться раздаточный материал для членов ГАК или электронная презентация выпускной квалификационной работы в Power Point.



По окончании доклада дипломнику задаются вопросы членами ГАК и присутствующими по теме выпускной квалификационной работы. После ответов на вопросы слово предоставляется руководителю или зачитывается его отзыв.

Оценка выставляется индивидуально каждым членом ГАК, далее, на закрытом заседании после обсуждения и голосования выставляется итоговая оценка; принимается решение о присвоении квалификации, выдаче диплома, рекомендации о внедрении результатов исследований в производство и рекомендации выпускников, имеющих склонность к научным исследованиям в магистратуру.

## **1.2. Подготовка к выступлению**

Подготовка к выступлению включает продумывание и выбор инновационных аспектов темы, написание текста доклада, репетицию выступления.

Выступающий должен отчетливо представить себе цель выступления, воздействие, которое он собирается оказать на слушателей (усилить или ослабить те или иные установки, сложившиеся в сознании слушателей, вызвать положительное отношение к презентации выпускной квалификационной работы). Эффективность речи определяется тем, насколько степень воздействия на аудиторию соответствует цели выступающего.

К пониманию конкретной цели исследования докладчик подводит аудиторию путем своих рассуждений.

Конкретная цель позволяет студенту ясно изложить задачи и структуру выпускной квалификационной работы.

Стержневая идея является связующим звеном для отдельных положений доклада. Выступление может иметь несколько стержневых идей, но желательно, чтобы их было не более трех (основное внимание уделить содержанию индивидуального вклада дипломника, материалам второй и третьей глав выпускной квалификационной работы).

К тезисам выступления предъявляется ряд требований:

фраза должна утверждать главную мысль и соответствовать цели выступления;

суждение должно быть кратким, ясным, легко удерживаться в памяти;

мысль должна пониматься однозначно.

После формирования задач и определения общего замысла прорабатывается схема будущего выступления.

Доклад должен содержать особые доказательства и сравнения, которые произведут соответствующее впечатление на слушателей. Завершить выступление следует приведением достоверных данных и результатов экономического анализа измерений рисков, которые легко проверяются и подтверждают ваше мнение.

## 2. Требования к выпускной квалификационной работе

### 2.1. Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа является основным документом, по которому государственная аттестационная комиссия оценивают качество выполненной работы и способность студента самостоятельно раскрыть тему выпускной квалификационной работы.

- титульный лист выпускной квалификационной работы;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения;

Задание на выпускную квалификационную работу студент получает на кафедре после утверждения темы и закрепления научного руководителя. Задание составляется руководителем совместно со студентом и утверждается заведующим выпускающей кафедрой. В квалификационной работе подшивается вторым листом после титульного (в файле), не нумеруется и в объем работы не входит.

Отзыв руководителя выпускной квалификационной работы (в файле);

Электронная версия выпускной квалификационной работы (сдается на кафедру)

Выпускная квалификационная работа на электронном носителе должна быть записана в формате Word на электронный носитель.

*Пример НАИМЕНОВАНИЯ Файла*

38.03.01\_О\_ВКР\_38.03.01-4д\_Алексеева АВ\_210622

### 2.2. Оформление выпускной квалификационной работы

Страницы текста должны соответствовать формату А4 (210 x 297 мм). Выпускная квалификационная работа обязательно сшивается в папке с твердой обложкой.

Текст работы должен быть выполнен на одной стороне листа. Рекомендуется подготовка текста в среде *Windows*, в редакторе *Word*. Параметры документа следующие: интервал – 1,5, кегль (размер) – 14, шрифт - *Times New Roman*. Текст выпускной квалификационной работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм. Выравнивание текста – по ширине страницы.

Объем работы рекомендуется в пределах 70-80 страниц.

Нумерация страниц начинается со страницы введения работы (3 страница) и производится арабскими цифрами по центру внизу листа. Все страницы нумеруются, кроме приложений. Титульный лист, содержание включаются в общую нумерацию, но на них не указываются номера.

Каждую главу, а также оглавление, введение, заключение и список использованных источников следует начинать с новой страницы.

Разделы и подразделы выпускной квалификационной работы должны иметь наименования – заголовки, в которых кратко отражается основное содержание текста. Переносы слов в заголовках не допускаются. Заголовки глав и параграфов в тексте работы должны располагаться по центру, точку в конце названия главы и параграфа не ставят. Название параграфа должно отделяться от текста этого параграфа интервалом. Разделы имеют порядковые номера в пределах всей работы, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1, 2, 3) после которой ставится точка. Подразделы имеют порядковые номера в пределах глав, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1.1. и 1.2.). Подраздел по объему не может быть менее 5 страниц, а раздел – не менее 20. Например:

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

### 1.1. Экономическая сущность качества продукции и его основные показатели

При написании выпускной квалификационной работы студент обязан делать ссылки на источник, откуда он заимствует материал или отдельные результаты. Такая ссылка обеспечивает фактическую достоверность сведений о цитируемом документе, представляет необходимую информацию о нем, дает возможность разыскать документ, а также получить представление о его содержании, объеме, языке текста и т. д.

#### Оформление внутритекстовых ссылок

Во внутритекстовых ссылках на произведение, включенное в список использованных источников, после упоминания о нем или после цитаты из него в скобках проставляют номер, под которым оно значится в списке.

Например:

[10, с. 67] Ссылка на источник дается в квадратных скобках после информации, к которой она относится, при этом указываются номер источника по списку использованной литературы и номер страницы из приведенного источника «В.И. Коробко [10, с. 10] считает...»

В тексте выпускной квалификационной работы студента не должно быть рисунков и таблиц без ссылок на них,

например: (табл. 1) или (рис. 1).

Рисунки располагаются в тексте сразу после ссылок на них. Рисунки должны иметь поясняющую надпись – название рисунка, которая помещается под ним.

Точка в конце названия не ставится. Нумерация рисунков сквозная по всей выпускной квалификационной работе.

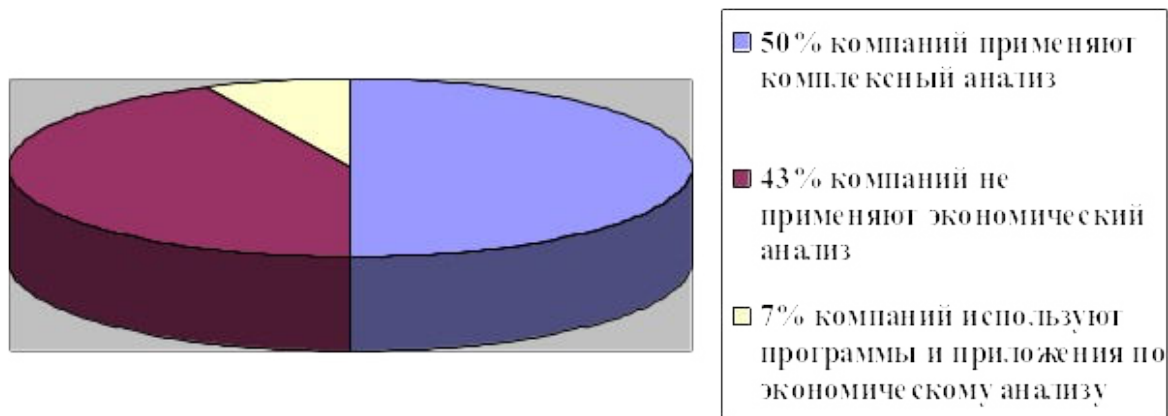


Рисунок 1. Практика применения экономического анализа по результатам исследования ведущих российских компаний

Основную часть цифрового материала, как правило, оформляют в виде таблиц. Все таблицы должны иметь порядковый номер и название, отражающее содержание. Слово «таблица» и ее порядковый номер (без знака №) размещаются в правом верхнем углу; ниже, по центру - название таблицы. Таблицу следует помещать после первого упоминания о ней в тексте и так, чтобы ее можно было читать без поворота выпускной квалификационной работы или с поворотом по часовой стрелке.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе таблицы на следующей странице повторяют ее «шапку» и над ней помещают надпись «Продолжение табл.» с указанием номера. Необходимо указывать год, на который приводятся данные, названия и измерители показателей, а также источник, на основе которого составлена таблица. Если таблица целиком заимствована или составлена по нескольким источникам, то под таблицей следует ссылка на источник. Авторство не указывается, если таблица составлена исполнителем дипломной работы на основе первичных материалов.

В таблицах можно использовать одинарный интервал, а размер шрифта сократить до 12 – 10. Во всех таблицах и рисунках должны быть проставлены единицы измерения. Графики, диаграммы, схемы и т.д. в тексте работы называются рисунками. Нумерация таблиц сквозная по всей выпускной квалификационной работе.

Например:

Таблица 2 - Формирование финансовых результатов деятельности ООО «КДС» за 2019-2021 гг.

Формулы располагаются на середине строки, а пояснения обозначений, символов и числовых коэффициентов приводятся под формулой. Нумерация формул сквозная. Номер ставится в крайнем правом положении строки формулы в круглых скобках. Под формулой после слова «где» необходимо представить расшифровку каждого символа. Формулы оформляются с помощью редактора формул.

Например:

$$H = Z \times T \times k, \quad (7)$$

где  $H$  – норматив на создание незавершенного производства;  $Z$  – среднедневные затраты, руб.;  $T$  – длительность производственного цикла изготовления данной продукции, дни;  $k$  – коэффициент нарастания затрат.

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Обучающегося	<u>Иванова Петра Иванович, уч. шифр 18437</u>
Наименование кафедры	<u>Менеджмент и экономика</u>
Направление подготовки	<u>38.03.01- Экономика</u>
Направленность (профиль)	<u>Экономика предприятий и организаций</u>
Форма обучения	<u>Очная</u>

### Тема выпускной квалификационной работы

**Проблемы и перспективы развития малого предприятия  
 (на материалах ООО «Мечта»)**

Обучающийся	<u>                  </u> ПОДПИСЬ	<u>Иванов П.И.</u>
Руководитель	<u>                  </u> ПОДПИСЬ	<u>Семенова Е.И.</u>
Консультант по разделу 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	<u>                  </u> ПОДПИСЬ	Агафонов А.В.
Нормоконтроль	<u>                  </u> ПОДПИСЬ	Пахомова О.А.

Допустить выпускную квалификационную работу к защите в Государственной экзаменационной комиссии

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / Пахомова О.А./  
 «14» июня 2022 г.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

---

Наименование кафедры Менеджмент и экономика  
Направление подготовки 38.03.01- Экономика  
Направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций  
Форма обучения Очная

**УТВЕРЖДАЮ**

Зав. кафедрой «Менеджмент и экономика»

наименование

Пахомова О.А.

подпись

ФИО

«01» апреля 2022 г.

**ЗАДАНИЕ**

на выпускную квалификационную работу обучающемуся

**Иванову Петру Ивановичу**

ФИО

1. Тема ВКР: «Проблемы и перспективы развития малого предприятия (на материалах ООО «Мечта»)»

2. Сроки сдачи обучающимся законченной ВКР «14» июня 2022 г.

3. Исходные данные к ВКР Тема ВКР утверждена приказом директора филиала от 01 апреля 2022 года №. 139у

бухгалтерская и финансовая отчетность предприятия, производственно-техническая документация, законодательные и нормативно-правовые акты; учебно-методическая литература.

4. Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов) Прибыль как показатель эффективности хозяйственной деятельности; Источники информации анализа финансовых результатов деятельности предприятия; Методы оценки финансовых результатов предприятия; Краткая экономическая характеристика деятельности ПАО «Букет Чувашии»; Анализ динамики и структуры прибыли ПАО «Букет Чувашии»; Факторный анализ финансовых результатов предприятия; Резервы увеличения финансовых результатов деятельности ПАО «Букет Чувашии»; Эффективность предлагаемых мероприятий; Экология и безопасность жизнедеятельности

5. Тема углубленной проработки

---

**6. Консультанты по выпускной квалификационной работе, с указанием относящихся к ним разделов (по необходимости)**

№ п/п	Наименование раздела	Консультант	Подпись, дата	
			задание выдал	задание принял
1	п. 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	<u>Агафонов А.В.</u> ФИО		

**7. Календарный план**

№ п/п	Этапы выпускной квалификационной работы	Срок выполнения	Примечание
1	Разработка уточненного, развернутого плана, определение целевой функции сбора фактического материала	04.04.2022- 09.04.2022	выполнено
2.	Разработка и написание вводной части работы	10.04.2022- 15.04.2022	выполнено
3	Глава I Малые предприятия, как основное звено рыночной экономики	16.04.2022- 30.04.2022	выполнено
4	Глава II Оценка финансового состояния ООО «Мечта» за 2019-2021 гг.	01.05.2022- 15.05.2022	выполнено
5	Глава III Перспективы развития малого предприятия ООО «Мечта»	16.05.2022- 25.05.2022	выполнено
6	п. 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	26.05.2022- 31.05.2022	выполнено
7	Разработка и написание заключения	01.06.2022- 05.06.2022	выполнено
8	Список используемой литературы	06.06.2022- 09.06.2022	выполнено

Дата выдачи задания «01» апреля 2022 г.

**Руководитель**

**Задание принял к исполнению**

Семенова Е.И.

Иванов П.И.

подпись

ФИО

подпись

ФИО



## Заявление о самостоятельном характере выполнения выпускной квалификационной работы

Я, \_\_\_\_\_ студент(ка) 4 курса,  
(Ф.И.О. полностью)

направление подготовки 38.03.01 – Экономика  
(код и наименование направления подготовки/специальности)

заявляю, что в моей выпускной квалификационной работе на тему  
« \_\_\_\_\_ »,  
представленной в Государственную экзаменационную комиссию для публичной защиты,  
не содержится элементов неправомерных заимствований.

Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также ранее защищенных письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен (а) с действующим в Филиале «О порядке проверки выпускных квалификационных работ на объем заимствования и их размещения в электронно-библиотечной системе Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета», порядком и условиями допуска выпускных квалификационных работ в зависимости от показателей оригинальности текста, в соответствии с которым обнаружение неправомерных заимствований является основанием для неудовлетворительной оценки выпускной квалификационной работы.

«**04-10**» июня 2022 г. \_\_\_\_\_  
Дата подпись студента Ф. И.О.

Работа представлена для проверки в Системе «Антиплагиат ВУЗ»

« \_\_\_\_\_ » июня 2022 г. \_\_\_\_\_  
Дата представления ВКР подпись ответственного лица Ф. И.О.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)  
МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
кафедра «Менеджмент и экономика»  
(наименование структурного подразделения)

**Краткий отчет о результатах проверке ВКР в системе «Антиплагиат ВУЗ»**

Кому: кафедра Менеджмента и экономики \_\_\_\_\_

Должность, подразделение. Фамилия, Имя, Отчество

ВКР на тему: \_\_\_\_\_

Тема выпускной квалификационной работы

Автор: \_\_\_\_\_, обучающийся группы \_\_\_\_\_,

Фамилия Имя Отчество студента

номер группы,

кафедры Менеджмента и экономики

Дата проверки « 04-10 » июня 2022 г.

Личный кабинет – Антиплагиат

(скриншот)

Рекомендации автору: \_\_\_\_\_.

Проверку выполнил:

« \_\_\_\_\_ » июня 2022 г. \_\_\_\_\_.

дата представления ВКР

должность

подпись ответственного лица

Ф. И.О.

**Заключение №\_\_\_ о проведении проверки  
выпускной квалификационной работы по системе «АнтиплагиатВУЗ»**

В результате проверки выпускной квалификационной работы студента\_

---

Фамилия Имя Отчество

направление подготовки 38.03.01 - Экономика

на тему:

---

в автоматизированной системе «АнтиплагиатВУЗ» установлено: итоговая оценка оригинальности составляет \_\_\_%, что соответствует требованиям порядка и условиям допуска бакалаврских работ, дипломных работ (проектов), к защите с учетом объемов заимствования с использованием системы «АнтиплагиатВУЗ».

Отчет о проверке прилагается.

Ответственный за работу в Системе «АнтиплагиатВУЗ» по выпускающей кафедре права, Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета.

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ . Дата « 04-10 » июня 2022 г.

подпись

расшифровка подписи

## СПРАВКА

### о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе  
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Иванов Иван Иванович
Подразделение	Кафедра права, 40.03.01 - Юриспруденция, очная форма обучения
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	16_РПД_ФГОСВОЗ___Физика пласта_21.03.01_2018_2019
Название файла	16_РПД_ФГОСВОЗ___Физика пласта_21.03.01_2018_2019.doc
Процент заимствования	32,36%
Процент цитирования	7,89%
Процент оригинальности	59,76%
Дата проверки	10:32:52 10 января 2019г.
Модули поиска	Кольцо вузов; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Модуль поиска перефразирований Интернет; Модуль поиска "Московский Политех"; Коллекция LEXPRO; Модуль поиска Интернет; Модуль поиска переводных заимствований; Цитирование; Коллекция РГБ; Сводная коллекция ЭБС
Работу проверил	Леваев Александр Николаевич ФИО проверяющего
Дата подписи	<input type="text"/> <input type="text"/>
	Подпись проверяющего

Чтобы убедиться  
в подлинности справки,  
используйте QR-код, который  
содержит ссылку на отчет.



Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование  
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.  
Предоставленная информация не подлежит использованию  
в коммерческих целях.

**ПРИМЕР**

**РАЗРЕШЕНИЕ**  
**на размещение выпускной квалификационной работы в ЭБС**

Я,

\_\_\_\_\_

*(фамилия, имя, отчество)*

являющийся (-аяся) обучающимся (-ейся)

группы \_\_\_\_\_, по направлению подготовки 38.03.01-Экономика

*( группа)*

\_\_\_\_\_ Чебоксарский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский политехнический университет» \_\_\_\_\_

*(наименование учебного заведения)*

разрешаю безвозмездно воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объеме написанную мною в рамках выполнения образовательной программы выпускную квалификационную работу на тему:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(далее – ВКР) в сети Интернет электронно-библиотечной системы, расположенной по адресу <http://www.polytech21.ru> (далее – Интернет-портал), таким образом, чтобы любой пользователь данного портала мог получить доступ к ВКР из любого места и в любое время по собственному выбору, в течение всего срока действия исключительного права на ВКР.

«14» июня 2022 года

Подпись:

Чебоксары  
2022

## СПРАВКА

Выпускная квалификационная работа на тему: \_\_\_\_\_

---

выполнена мною лично.

Материалов и сведений, не подлежащих опубликованию в открытой печати, в выпускной квалификационной работе и в пояснительной записке не содержится.

Обучающийся

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

ФИО

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

ФИО

«14» июня 2022 г.

<b>ОТЗЫВ</b> <b>руководителя на ВКР</b> <b>студента _____</b> <b>на тему: « _____ »</b>		
<b>Оценка формирования компетенций в соответствии со стандартом ФГОС ВО по направлению 38.03.01 Экономика</b>		
<b>Компетенция</b>	<b>Оценка уровня формирования компетенции (ненужное вычеркнуть)</b>	<b>Способ оценивания</b>
ОК-1 способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение использовать философский подход к исследованию проблем
ОК-2 способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование в работе закономерностей исторического развития объекта исследования.
ОК-3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение оперировать экономическими терминами в процессе выполнения ВКР
ОК-4 способность к коммуникации в устной и письменной форме на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование источников профессиональной литературы на русском и иностранных языках
ОК-5 способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается способность обобщения материала, содержащего социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОК-6 способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование правовой информации в работе
ОК-7 способность к самоорганизации и самообразованию	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается выполнение ВКР в соответствии с календарным планом и способности самостоятельно проводить анализ и проектирование.
ОК-8 способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается выполнение ВКР в соответствии с календарным планом при соблюдении режима труда и отдыха
ОК-9 способность использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается качество выполнения раздела, посвященного безопасности жизнедеятельности
ОПК-1 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование современных компьютерных технологий при решении задач ВКР, а также корректность использованной в работе информации с учетом защиты персональных данных и

безопасности		ограничений раскрытия.
ОПК-2 способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение осуществлять сбор, анализ и обработку информации, подлежащей к рассмотрению в ВКР
ОПК-3 способность выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются умение самостоятельно выбирать методы и инструменты для обработки информации, умение анализировать и обосновывать выводы
ОПК-4 способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается освещение вопросов практического применения и внедрения результатов исследования в практику.
ПК-1 способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение выбрать и проанализировать основные технико-экономические показатели деятельности исследуемого предприятия
ПК-2 способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается правильность расчета экономических и социально-экономических показателей, используемых в ВКР
ПК-3 способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются качество расчетов экономических разделов планов и умение представлять их результаты в виде аналитических таблиц, рисунков и графиков
ПК-4 способность на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются изложенные в ВКР проектные предложения, модели и мероприятия, а также их экономическая эффективность
ПК-5 способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение анализировать и интерпретировать данные финансовой и бухгалтерской отчетности хозяйствующего субъекта, которые непосредственно связаны темой ВКР
ПК-6 способность анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение оперировать в работе статистическими данными, отражающими тенденции в развитии социально-экономических процессов и явлений
ПК-7 способность, используя отечественные и зарубежные источники информации,	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4)	Оценивается библиографический список, представленный в ВКР



собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	Высокий (5)	
ПК-8 способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование современных технических средств и информационных технологий при работе с информацией
ПК-9 способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается качество выполненных экономических проектных предложений в ВКР, предусматривающих групповую работу
ПК-10 способность использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование современных технических средств и информационных технологий при решении коммуникативных задач
ПК-11 способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются выводы обучающегося по ВКР, сделанные им по итогам исследования
ИТОГО (общее количество баллов)		Отражается набранная сумма баллов  <i>При наличии записи «не сформирована» хотя бы по одной компетенции данный показатель не рассчитывается, предоставляется 0 баллов</i>
Средний балл		Отражается средний балл (общая сумма баллов делится на 24)  <i>При наличии записи «не сформирована» хотя бы по одной компетенции данный показатель не рассчитывается, предоставляется 0 баллов</i>
Уровень оригинальности текста выпускной квалификационной работы		Не менее 70 %
В процессе подготовки ВКР студент _____ проявил уровень освоения компетенций _____, и ВКР <u>может</u> (не может) быть допущена к защите, <u>заслуживает</u> (не заслуживает) высокой оценки, а ее автор – присвоения квалификации бакалавр по направлению 38.03.01 Экономика		
Руководитель ВКР _____ / _____ /		

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ  
на выпускную квалификационную работу**

Студент(-ка) \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество)

Учебная группа \_\_\_\_\_

Научный руководитель **к.э.н., Семенова Е.И.**

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

Тема: \_\_\_\_\_

Актуальность исследования, \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Работа представляет собой самостоятельное исследование.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложения. Содержание работы отражает характер заявленной темы. Автором работы, верно, выделены объект и предмет научного исследования, раскрывается теоретическая, аналитическая основа работы, а также приводятся проектные рекомендации.

Практический материал, использованный при написании выпускной квалификационной работы, \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Подача материала \_\_\_\_\_. Стиль написания \_\_\_\_\_  
Уровень грамотности, \_\_\_\_\_.

Автором работы использована учебная, научная литература, статистическая информация, а также отчетная документация предприятия.

Тема исследования раскрыта полностью.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Всесторонний подход, неразрывная связь теории с практикой, свидетельствуют

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Выпускная квалификационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к работам данного вида и может быть рекомендована к защите перед Государственной аттестационной комиссией

Научный руководитель \_\_\_\_\_

«10» июня 2022 г.

С отзывом ознакомлен \_\_\_\_\_

«10» июня 2022 г.

**Рекомендуемая тематика выпускных квалификационных работ  
(для студентов направления 38.03.01 «Экономика»  
профиль «Экономика предприятий и организаций»)**

1. Анализ и оценка имущественного комплекса предприятия.
2. Анализ доходов и расходов предприятия и пути эффективного использования.
3. Максимизация прибыли как главная цель финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации, фирмы).
4. Анализ материально-финансовых ресурсов предприятия и пути повышения эффективности их использования.
5. Анализ износа и направления воспроизводства основных средств на предприятии (организации, фирме).
6. Экономическая оценка влияния научно-технического прогресса на обновление и повышение эффективности использования основных средств на предприятии (организации, фирме).
7. Оценка и прогнозирование объемов продаж продукции (работ, услуг) предприятия (организации, фирмы).
8. Анализ и пути снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) на предприятии (организации, фирме).
9. Организация системы управления затратами на предприятии (организации, фирме).
10. Экономическая оценка влияния научно-технического прогресса на эффективность деятельности предприятия (организации, фирмы).
11. Анализ и пути повышения производительности труда на предприятии (организации, фирме).
12. Анализ финансовых ресурсов предприятия (организации, фирмы) и пути улучшения их использования.
13. Кредитно-денежная политика государства и ее влияние на финансово-хозяйственную деятельность предприятия (организации, фирмы).
14. Анализ инвестиционной деятельности предприятия (организации, фирмы) и пути ее совершенствования.
15. Анализ привлекательности инвестиций в экономику России (региона, города, предприятия).
16. Зарубежный опыт инвестиционной деятельности и его использование в России (регионе, городе, предприятии).
17. Анализ и оценка эффективности инвестиционных проектов.
18. Лизинг как инструмент финансирования инвестиционных проектов на предприятии (организации, фирме).
19. Анализ системы ценообразования на продукцию (услуги) фирмы и ее совершенствование.
20. Маркетинговая деятельность предприятия (организации, фирмы) и пути ее совершенствования.
21. Анализ эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия (организации, фирмы), пути ее повышения .

22. Анализ финансовых инвестиций предприятия и повышение их доходности.
23. Организация стратегического планирования и прогнозирования в деятельности предприятия (организаций, фирмы).
24. Организация внутрифирменного планирования на предприятии (организации, фирме).
25. Разработка бизнес-плана развития предприятия (организации, фирмы).
26. Организация планирования ресурсного обеспечения предприятия (организации, фирмы).
27. Планирование издержек и результатов деятельности предприятия (организации, фирмы).
28. Анализ и направления совершенствования информационного обеспечения экономической деятельности предприятия (организации, фирмы).
29. Анализ рисков в деятельности предприятия (организации, фирмы) и пути их снижения.
30. Анализ и оценка экономической эффективности уровня, диверсификации деятельности предприятия.
31. Диверсификация деятельности предприятия (организации, фирмы) и экономическая оценка ее эффективности.
32. Анализ современного состояния и тенденции развития рынка труда (Россия, регион, город).
33. Анализ принципов и практики формирования персонала предприятия (организации, фирмы).
34. Анализ производительности труда на предприятии и пути ее повышения.
35. Анализ форм и систем оплаты труда и их совершенствование на предприятии (организации, фирме).
36. Разработка современных систем стимулирования труда персонала предприятия (организации, фирмы).
37. Организация оплаты труда на предприятии (организации, фирме) и ее совершенствование.
38. Организация управления персоналом предприятия (организации, фирмы) и пути ее совершенствования.
39. Кадровая политика предприятия (организации, фирмы) и направления ее совершенствования.
40. Оценка и пути повышения эффективности маркетинговой деятельности предприятия (организации, фирмы).
41. Оценка конкурентоспособности продукции (работ, услуг) на предприятии (организации, фирме).
42. Формирование товарной политики и рыночной стратегии предприятия (организации, фирмы).
43. Методы ценообразования и практика их применения на предприятии (организации, фирме).
44. Анализ ценовой политики предприятия и пути ее совершенствования.
45. Разработка системы стимулирования сбыта на предприятии.
46. Анализ эффективности рекламы и пути ее повышения на предприятии .
47. Оценка экономической эффективности управления запасами на

- предприятия (организации, фирме).
48. Организация и оперативное управление запасами в логистической системе предприятия (организации, фирме) и разработка предложений по их совершенствованию.
  49. Разработка инвестиционной стратегии предприятия на рынке ценных бумаг.
  50. Оценка финансового состояния предприятия и разработка мероприятий по предупреждению банкротства.
  51. Совершенствование инвестиционной деятельности предприятия (организации, фирмы).
  52. Разработка плана финансового оздоровления кризисного предприятия.
  53. Экономическая эффективность инвестиций в создание транспортно-логистических центров в регионе .
  54. Организация рекламной деятельности на предприятии и ее эффективность.
  55. Оценка вероятности банкротства предприятия и пути повышения устойчивости его функционирования.
  56. Эффективность использования оборотных средств предприятия и пути ее повышения.
  57. Анализ финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятия и пути их повышения.
  58. Разработка стратегии расширения и диверсификации рынка сбыта продукции.
  59. Организация страхования предпринимательских рисков предприятия.
  60. Диверсификация источников финансирования текущей деятельности предприятия
  61. Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами предприятия.
  62. Финансовые ресурсы предприятия (организации, фирмы): источники формирования, направления и пути улучшения использования .
  63. Лизинг как инструмент финансирования инвестиционных проектов на предприятии (организации, фирме).
  64. Использование аутсорсинга в управлении затратами на производство и реализацию продукции предприятия (организации, фирмы).
  65. Диверсификация деятельности предприятия (организации, фирмы) и экономическая оценка ее эффективности.
  66. Система мотивации и стимулирования труда на предприятии.
  67. Управление оборотными активами предприятия.
  68. Управление внеоборотными активами предприятия ...
  69. Разработка мероприятий по повышению кредитоспособности и платежеспособности предприятия.
  70. Формирование прибыли предприятия и оптимизация ее использования.
  71. Эффективность использования основных средств предприятия и резервы ее повышения .
  72. Эффективность использования оборотных средств предприятия и резервы ее повышения .
  73. Разработка мероприятий по оптимизации затрат и снижению себестоимости

продукции .

- 74.Формирование финансовых ресурсов и направления их использования  
Финансовая стабильность предприятия и пути ее укрепления.
- 75.Разработка мероприятий по формированию и распределению доходов  
предприятия.
- 76.Организация коммерческой деятельности предприятия и направления ее  
совершенствования.